



# Menadžerski vodič za Globalne ciljeve održivog razvoja



## Sadržaj

- 04 Predgovor
- 08 Povjerenstvo za održivi razvoj i poslovanje
- 10 Ciljevi održivog razvoja i uloga gospodarstva
- 11 Posljedice za vaše poduzeće
  - 12 Rizici od nedjelovanja
  - 13 Korištenje prilika
  - 14 Upravljanje i transparentnost
  - 15 Potreba za suradnjom
- 16 Točke aktivnosti
- 18 WBCSD kao pokretač aktivnosti
- 22 Ostanite informirani



# Predgovor

**SDGs odnosno Ciljevi održivog razvoja (COR) proizvod su široke rasprave velikog broja dionika, a sadrže širok raspon sektora uključujući i gospodarstvo. Oni su postavili okvir od 17 ciljeva za rješavanje gorućih društvenih, ekonomskih i ekoloških izazova ususret 2030.**

Vodeća poduzeća oduvijek su bila uključena u nastojanja za integracijom održivosti u središte korporativne strategije, odlučivanja i upravljanja.

**Ciljevi održivog razvoja daju nam novu perspektivu kojom svjetske potrebe i ambicije pretvaramo u poslovna rješenja.**

Ova rješenja omogućit će poduzećima da bolje upravljaju rizicima, predvide potražnju potrošača, grade pozicije na rastućim tržištima, osiguraju pristup potrebnim resursima i ojačaju svoje nabavne lance, pokrećući svijet prema ispunjavanju ciljeva održivog razvoja.



*Better Business, Better World* - glavni izvještaj Povjerenstva za poslovanje i održivi razvoj objavljen ranije ove godine, ističe nedostatke koji narušavaju dugoročnu stabilnost i rast koja je svijetu potrebna.

**Ciljevi održivog razvoja pozicionirani su kao uvjerljivi okvir za preokretanje ovog trenda.**

Ciljevi imaju potencijal započeti inovacije, gospodarski rast i razvoj na jedinstvenoj razini, koji bi mogli doseći vrijednost od \$12 bilijuna godišnje u tržišnim prilikama i generirati do 380 milijuna novih radnih mjesta do 2030.

Ovim vodičem za menadžere želimo naglasiti ključne poruke izvještaja Povjerenstva i pomoći vam da ih pretvorite u aktivnosti u vašem poduzeću. U narednim stranicama ističemo ključnu ulogu koju gospodarstvo igra u ostvarenju ciljeva održivog razvoja, opisujemo kako se vaša organizacija može uključiti i preporučamo koje ključne korake poduzeti kako biste započeli usklađivanje s ovim neophodnim društvenim programom.

**U vremenu političke i gospodarske nesigurnosti, jako i vizionarsko poslovno vodstvo je neophodno** za postizanje transformacije potrebne za pokretanje uključivog i održivog ekonomskog rasta kakav predstavljaju ciljevi održivog razvoja.

Vaše je poduzeće već uključeno u primjenu strategije održivosti. Izvještavanjem o vašem napretku u odnosu na ciljeve održivog razvoja, pridružiti ćete se svjetskom pokretu, a dopirući do drugih sektora i nabavnih lanaca, zajednički možemo ubrzati ovaj program.

Ništa se, naravno, ne može postići samim poslovanjem. Dobro upravljanje, ekonomski poticaji, primjeren i snažan pravni i institucionalni okvir, te javno-privatna partnerstva su od velike važnosti.

Kao članovi Savjeta WBCSD-a, i povjerenici Povjerenstva za poslovanje i održivi razvoj, vjerujemo da su poduzeća koja su održivija ujedno i konkurentnija.

Iskoristit ćemo platformu Ciljeva održivog razvoja za ubrzavanje zajedničke akcije kroz dijalog i partnerstva po sektorima, nabavnim lancima, vladama, međunarodnim organizacijama, znanosti i civilnom društvu.

Radujemo se uključivanju naših suradnika u poslovnoj zajednici u ovom nastojanju, te pozivamo kolege, partnere i dionike da zajedno s nama rade na aktivnostima prema 2030. i dalje.

**Ciljevi održivog razvoja daju nam novu perspektivu kojom globalne potrebe i ambicije pretvaramo u poslovna rješenja**



Paul Polman  
CEO, Unilever and  
Chairman, WBCSD



Sunny Verghese  
Co-Founder & CEO, Olam



Svein Tore Holsether  
CEO, Yara International



Knowledge grows

Peter Bakker  
President & CEO, WBCSD





## Povjerenstvo za poslovanje i održivi razvoj

Povjerenstvo za poslovanje i održivi razvoj okuplja tridesetak lidera iz privatnog sektora i civilnog društva. Oni su nadgledali opsežno istraživanje koje je analiziralo ekonomske koristi za poslovnu zajednicu do koje bi moglo doći budu li se ispunili Globalni ciljevi održivog razvoja.



Izvor: *Better Business, Better World*, Povjerenstvo za poslovanje i održivi razvoj

## Povjerenstvo daje 6 ključnih preporuka za poslovne lidere



**Izgradite potporu za COR** kroz adekvatnu strategiju rasta vašeg poduzeća i širom poslovne zajednice



**Vratite povjerenje društva i osigurajte dozvolu za rad surađujući s vladama,** potrošačima, radnicima i civilnim društvom za postizanje Ciljeva održivog razvoja



**Uključite Ciljeve održivog razvoja u strategiju poduzeća**



**Suradnjom sa sektorskim partnerima** pridonosite promjenama s ciljem održivog tržišta



**Inzistirajte na financijskom sustavu** orijentiranom prema dugoročnim održivim investicijama




**Surađujte s donositeljima politika** kako bismo plaćali pravu cijenu prirodnih i ljudskih resursa

Glavno izvješće Povjerenstva *Better Business, Better World* donosi uvjerljiv prikaz kako se uskladiti s Ciljevima održivog razvoja i seriju preporuka za poslovne lidere.



<http://businesscommission.org>



## Ciljevi održivog razvoja i uloga gospodarstva

COR se neće ostvariti bez gospodarstva

**17 Globalnih Ciljeva održivog razvoja i 169 vremenski definiranih pod-ciljeva koji ih podupiru, predstavljaju sveobuhvatan i međusobno povezani okvir. Oni imaju jasnu univerzalnu važnost za sve dionike i nacije. Njihove ambicije učinkovito transformiraju svaku zemlju u zemlju u razvoju.**

Od gospodarstva se ne očekuje da samo ispuni ciljeve održivog razvoja, ali se ovaj program ne može realizirati bez značajnog angažmana od strane gospodarstva. Privatni sektor ima ključnu ulogu kao izvor financiranja, pokretač inovacija i tehnološkog razvoja, te kao ključni motor gospodarskog rasta i zapošljavanja.

Za gospodarstvo je također važno da ostane svjesno svojih temeljnih odgovornosti, a polazište svake kompanije trebalo bi biti da svojim djelovanjem ne ometa ovaj program. Adresiranje negativnih društvenih učinaka, osobito vezanih uz ljudska prava trebao bi biti prioritet svakog poduzeća.

Kako bi se globalni napredak kretao potrebnom brzinom, vlade će morati donijeti odluke u korist inovacija koje ovaj program zahtijeva. Ipak, za ostvarenje ove transformacije neće biti dovoljni niti samo gospodarske niti samo vladine aktivnosti.

Samo suradnjom svih sektora društva možemo realizirati naše zajedničke ciljeve dugoročnog rasta i blagostanja.



## Posljedice za vaše poduzeće

Iz perspektive poduzeća, važno je razumjeti **posljedice Ciljeva održivog razvoja kroz četiri ključna stupa.**

### 1 Rizici od nedjelovanja

Neaktivnost je skupa opcija

### 2 Korištenje prilika

Nagrada za usklađivanje s COR-om

### 3 Upravljanje i transparentnost

Bolje informacije = bolje odluke

### 4 Potreba za suradnjom

Spoznaja da su COR izvan dosega jednog poduzeća

1

## Rizici od nedjelovanja

### Nedjelovanje je skupa opcija

#### Troškovi nedjelovanja

Neuspjehi današnjeg gospodarskog modela samo su dio popisa okolišnih i društvenih tereta koji sprječavaju buduće izgleda za rast. Ti tereti predstavljaju rastući poslovni trošak i naposljetku pretvaraju svijet u manje održivo mjesto za vođenje poslovanja.

#### Regulatorni rizik

Ciljevi održivog razvoja odražavaju budući smjer politike na međunarodnoj, nacionalnoj i regionalnoj razini. Neuspjeh njihove integracije u strategiju predstavlja dugoročni regulatorni rizik.

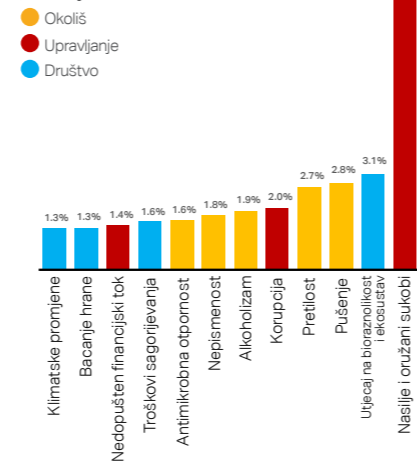
#### Poremećaj tržišta

Progresivna poduzeća napreduju pomoću inovativnih poslovnih modela koji prijete radikalnim preoblikovanjem tržišta.

#### Smanjena dozvola za rad

Najnovije Edelmanovo globalno izvješće o povjerenju u poslovanju pokazuje dvoznamenkasti pad vjerodostojnosti visokog menadžmenta u 80% zemalja tijekom prošle godine.

Procijenjeni godišnji svjetski direktni ekonomski utjecaj povezan s odabranim svjetskim teretima Udio u globalnom BDP-u, 2014



Izvor: Better Business, Better World, Povjerenstvo za poslovanje i održivi razvoj

2

## Korištenje prilika

### Nagrada za usklađivanje s Ciljevima održivog razvoja

#### Nova tržišta rasta

Veliki tržišni poticaji nude se poduzećima koja mogu ponuditi rješenja i tehnologije kroz održive i uključive poslovne modele u skladu s Ciljevima održivog razvoja. Ove ekonomske koristi vrijede barem 12 bilijuna američkih dolara godišnje do 2030.

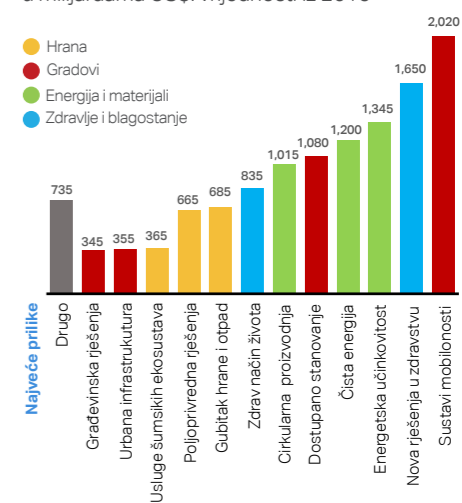
#### Ciljevi održivog razvoja kao smjernice razvoja politika

Poduzeća koja se usklade s Ciljevima održivog razvoja i mogu jasno komunicirati kako svojim poslovanjem pomažu vladama u postizanju COR-a, imaju veću šansu učvrstiti snažne dozvole za rad i diferencirati se od konkurencije.

#### Vraćanje povjerenja

Usklađivanjem sa zajedničkim jezikom i zajedničkom svrhom COR-a, zadovoljavanjem osnovnih potreba i zaštitom ljudskih prava, poduzeća će moći stvoriti novi i poboljšani društveni ugovor.

Vrijednost pojedinačnih tržišnih prilika u milijardama US\$: vrijednosti iz 2015



Izvor: Better Business, Better World, Povjerenstvo za poslovanje i održivi razvoj



3

## Upravljanje i transparentnost

### Bolje informacije = bolje odluke

#### Posljedice korporativnog upravljanja

Ima još puno posla oko prevođenja Ciljeva održivog razvoja na jezik korporativnog upravljanja. Za poduzeća je izrazito važno koristiti općeprihvaćene modele izvještavanja o rizicima (kao što su COSO ili ISO okviri za upravljanje rizicima u poduzeću) kako bi se premostio jaz.

Stvaranjem snažnih podataka koji su kompatibilni sa zahtjevima postojećih financijskih izvješća, poduzeća mogu objavljivati, komentirati i uspoređivati rizike na jasan i smislen način.

To će s vremenom održive kompanije činiti još uspješnijima.

#### Određivanje cijene i integracija eksternalija

Mogućnost određivanja cijene društvenih i okolišnih utjecaja poslovanja i njihova integracija u strategiju i odlučivanje, utjecati će na učinkovitost i reputaciju. Analiza scenarija, kako je predloženo u dokumentu Radne skupine za klimatska financijska izvješća će vas i vaše uprave pobliže informirati o rizicima i prilikama održivosti.

Ovakvom integracijom eksternalija potaknut će se konstruktivni razgovori s vladama i ostalim dionicima o razvoju uloge gospodarstva u društvu.



Radna skupina za klimatska financijska izvješća

Međunarodni integrirani okvir za izvještavanje

4

## Potreba za suradnjom

### Spoznaja da su COR izvan dosega jednog poduzeća

#### Sektorski pristup

Niti nastavak uobičajenog poslovanja niti inovacije nekoliko predvodnika neće ostvariti Ciljeve održivog razvoja. Potreban je novi smjer za čitave sektore i industrije.

To je izvan dosega bilo kojeg pojedinog poduzeća. Razumijevanje COR-a znači suradnju između kritične mase poduzeća na razini industrije.

#### Sistemski pristup

Kako bi se krenulo prema popravljaju cijelih gospodarskih sustava, potrebna je simultana suradnja između sektora.

#### Javno-privatna partnerstva

JPP će pokrenuti inovativna rješenja za omogućavanje financiranja potrebnog za ostvarivanje Ciljeva održivog razvoja.

Suradnja u akciji



#### The Global Agri-Business Alliance

**Alliance:** kolaboracija privatnog sektora, posvećena iskorištavanju kolektivne snage sektora u borbi za ostvarivanje COR-a.



#### The Low Carbon Technology Partnership initiative (LCTPI)

je zajednička javno-privatna inicijativa za ubrzanje razvoja nisko-ugljičnih tehnologija i implementacije poslovnih rješenja.



## Točke aktivnosti

Postoje brojne aktivnosti kojima se možete posvetiti kako biste uskladili svoju organizaciju s Ciljevima održivog razvoja i isplanirali put prema ostvarenju vrijednosti koje predstavljaju.

**U vremenu političke i gospodarske nesigurnosti, jako i vizionarsko poslovno vodstvo je od velike važnosti**



1 Rizici od nedjelovanja

2 Korištenje prilika

3 Upravljanje i transparentnost

4 Potreba za suradnjom

### Na individualnoj razini

**Ostanite informirani** 1 2

Učinite COR svojim poslovanjem. Budite u toku s programom održivog razvoja kako biste osigurali da je vaša organizacija na pravom mjestu za iskorištavanje prilika i sprečavanje rizika.

**Proširite riječ** 4

Uključite svoju mrežu kontakata u ovaj program kako biste napravili prekretnicu u poslovnom angažmanu.

### Na razini poduzeća

**Razumijte i mjerite** 3  
**eksternalije**

Razvijte temeljito razumijevanje o tome kako se aktivnosti vašeg poduzeća reflektiraju na gospodarske, okolišne i društvene utjecaje u kontekstu COR-a.

**Postavite ciljeve** 1 2

Isplanirajte smjer ka poboljšanju pozitivnih i umanjivanju negativnih učinaka na COR.

**Razvijte poslovna rješenja** 2

Primijenite COR na strateškoj razini kako bi iskoristili potencijal vaše organizacije u donošenju poslovnih rješenja koja čine vašu kompaniju uspješnijom i održivom.

**Komunicirajte** 3

Uzmite u obzir redovnu i transparentnu komunikaciju o učincima i napretku prema COR-u.

### Na razini sektora

**Ujedinite se** 3 4

Surađujte s partnerima i dionicima kako biste uključili Ciljeve održivog razvoja u vaš sektor.

**Smjernice** 4

Postavite kolektivnu viziju za vašu industriju i surađujte na inicijativama za ostvarivanje transformacije sektora.

**Problem poziva na akciju** 4

Pozovite sva poduzeća u sektoru na usklađivanje, surađujte i izvještavajte o njihovom napretku.

### Na razini politika

**Zagovarajte** 1 2 3 4

Otvoreno zagovarajte predstavljanje ključnih politika izvorima sredstava koji će vam pomoći doći do prekretnice.

## WBCSD kao pokretač aktivnosti

Dobra vijest je da postoji sve više sredstava za potporu poslovanju u tranziciji prema rastu u skladu s Ciljevima održivog razvoja.

WBCSD provodi inicijative koje promoviraju sinergijske poslovne aktivnosti. One su vođene od strane našeg članstva, dvjesto vodećih kompanija, i podržane jakim institucionalnim partnerstvima, uključujući i Globalnu mrežu od preko 60 organizacija diljem svijeta.

### Sektorske smjernice

WBCSD poduzima korake kako bi iskoristio svoju široku mrežu koja se proteže kroz više industrija te izradio specifične smjernice koje artikuliraju zajedničku viziju prema ostvarivanju Ciljeva održivog razvoja.

Te smjernice će:

- Identificirati materijalne načine na koje sektor utječe na COR;
- Postaviti specifične ciljeve i ključne pokazatelje učinka (KPI);
- Označiti prepreke i istražiti rješenja;
- Postaviti temelje za podršku izvora sredstava i donositelja politika.



### Redefiniranje vrijednosti

Kako bi mjerila i izvještavala o svojoj stvarnoj vrijednosti, stvarnim troškovima i stvarnoj dobiti, poduzeća moraju izaći izvan okvira financijskog računovodstva i u izvještavanje uključiti prirodni i društveni kapital.

WBCSD razvija inovativne okvire i resurse za unaprijeđenje vrednovanja, izvještavanja i mjerenja nefinancijskog kapitala, te na taj način pomaže poduzećima u odlučivanju i učinkovitijem i smislenijem izvještavanju i objavama.

**Pozivamo kolege, partnere i dionike da zajedno s nama rade na aktivnostima ususret 2030. i dalje**





## Poslovna rješenja WBCSD-a

WBCSD ima gotov paket sačinjen od preko 40 poslovnih rješenja koja se provode od strane naših članica. Ova rješenja mogu pomoći vašem poduzeću u jačanju konkurentnosti i elastičnosti, pritom doprinoseći ostvarivanju širokog spektra Ciljeva održivog razvoja.

Poslovna rješenja su:



## SDG Compass

U suradnji s Globalnom inicijativom za izvještavanje (GRI) i UN Global Compact-om, WBCSD je razvio vodič za usklađivanje strategija poduzeća s Ciljevima održivog razvoja te mjerenje i upravljanje učincima. Podržan je redovno ažuriranim popisom poslovnih pokazatelja i alata, a dostupan je na 12 jezika.



[www.sdgcompass.org/](http://www.sdgcompass.org/)



## Ostanite informirani

*SDG Business Hub* konsolidira glas inovativnog poslovanja. Pruža jednostavan pristup resursima, alatima, studijama slučaja i uvidima koji će vam pružiti podršku u snalaženju u ovom dinamičnom programu.

[www.sdghub.com](http://www.sdghub.com)



 **SDG Business Hub**



## Ključni kontakti WBCSD-a



**Peter Bakker**  
predsjednik & CEO  
[president@wbcسد.org](mailto:president@wbcسد.org)



**Peter White**  
dopredsjednik i COO  
[white@wbcسد.org](mailto:white@wbcسد.org)



**Maria Mendiluce**  
direktorica, Prirodni kapital  
[mendiluce@wbcسد.org](mailto:mendiluce@wbcسد.org)



**Filippo Veglio**  
direktor, Društveni kapital  
[veglio@wbcسد.org](mailto:veglio@wbcسد.org)



**World Business Council  
for Sustainable Development**

Maison de la Paix  
Chemin Eugène-Rigot 2B  
CP 2075 1211 Geneva 1  
Switzerland

**Hrvatski poslovni savjet za  
održivi razvoj**

Prilaz Gjure Deželića 30  
HR - 10000 Zagreb  
Hrvatska  
[www.hrpsor.hr](http://www.hrpsor.hr)